

Bogdan AGAPE

Directeur de projets IT

certifié ITIL4® foundation
20 ans d'expérience

✉ bagape@ctobi.com

🌐 Ile de France/ international

☎ +33 6 07 77 02 20

🌐 <https://www.linkedin.com/in/bogdan-agape-ab64821>

Gestionnaire de portefeuille de projets expérimenté, j'ai géré plusieurs projets et équipes, sur différentes plateformes techniques en France et à l'international.

Diplômé « Executive MBA » par l'Institut International du Management du CNAM, j'ai obtenu la certification ITIL4® foundation.

Depuis plus de 15 ans, je réalise des projets digitaux et technologiques dans les secteurs B2B et B2C, avec la mise en place de solutions centrées sur la donnée, utilisant le Machine Learning, plateforme Web et solutions dans le Cloud.

Également consultant en système d'information, j'ai mené des schémas directeurs pour des écosystèmes ERP et DATA DRIVEN COMPANY.



Compétences

Compétences générales

Gestion de projets : ITIL®4, Agile, Cycle en V, Waterfall, Systèmes IT, ERP, Performance d'entreprise, Intelligence de la data, Data visualisation, Concept data mart, Concept data warehousing, Concept data lake, Bases de données, Big Data, Cloud, Design et optimisation des processus métier, Web, Gouvernance, Comitologie, Cadrage, Réalisation, Qualité de données, Accompagnement au changement, Maintenance curative et applicative, Gestion des équipes techniques de développement,

Compétences métier

Banque d'Affaires et Détail, Finance, Risque crédit, Assurance et Réassurance, Transport : Personnes et Cargo, Ressources Humaines, Grande Distribution, Télécommunications, Industrie pharma, Marketing, Commercial, Comptabilité : Générale et Analytique, Logistique, Energie

Compétences techniques

SAP Business Objects-(5), Microsoft365-(5), Access-(5), Ms Project-(4), Gantt-(4), Ms PowerBI-(4), Ms SQL Server-(4), MySQL(4), Oracle-(4), SQL-(4), VBA-(4), Snowflake-(4), Teradata-(4), Jira-(4), Trello-(4), Quality Center-(4), Pentaho-(3), Birt-(3), QlickView-(3), SM9-(3), Amazon-(3), Azure-(3), Microstrategy-(3), PHP-(3), CSS-(3), HTML-(3), .NET-(3), Talend-(3), Informatica-(2), Cognos-(2), Ms Dynamics-(2), SAP-(2), BW-(2), Symphony-(2), Tagetik-(2), Service Now-(2), Workday-(2)



Expériences récentes

Déc. 2022 → en cours

Ms PowerBi, SQL Server, SAP, AGILE, Jira, Confluence.

Scrum Master - Proxy PO

EDF - ENERGIE

Au service DataHub de la DSI du groupe, en charge de finaliser la création d'une solution de gestion financière de pilotage des coûts de gestion.

- Gouvernance de projet,
- Analyse des processus métier,
- Garant de l'applications des bonnes pratiques du cadre AGILE : support à la rédaction des user stories, cérémonies, reporting, documentation de projet
- Amélioration des processus de livraison

Jan. 2022 → 9m.

AZURE, Ms PowerBi, SQL Server, SAP S4HANA, DELL

Portfolio program manager

Primagaz - ENERGIE

BOOMI, THEOBALD, COGNOS, AGILE, SAP BW.

SAP S4HANA, PEOPLESOFT, MS-DYNAMICS, SAGE Immo et Moyens de paiements, Orchestra, Service Now, Serrala, Ligis, DocaPoste, OptiCheque, Ingenico, Side Trade
COGNOS, Informatica, Workday

Oct. 2021 → 3m

Oct. 2020 → 12m.

Microsoft PowerBI, Azure, SSIS, MDM, Office 365, AD, SQL Server, Php, Symfony, Joomla, Joachim, Agile Scrum, Jira

Mai 2020 → 5m.

Microsoft Ms SQLi, SPIRA, Ms SSIS, IBM Cognos, Java, AMQ, Sweagle...

Jul. 2019 → 8 m.

Microsoft PowerBi, SSRS, cloud Amazon Web Services, cloud

A la direction financière, en charge de piloter l'intégration d'une solution data management Microsoft/SAP pour assurer la transition d'entreprise vers la gouvernance par les données

- Gouvernance de projet,
- Constitution et suivi des équipes techniques,
- Animation des interactions entre les contributeurs du projet,
- Participation aux ateliers de design et choix d'architecture de la solution,
- Gestion et suivi de planning et des livrables,
- Estimation des charges et du budget,
- Comitologie du projet,
- Garantie de la qualité des données
- Intégration du projet dans le processus de migration ERP S4HANA

Portfolio program manager

Au pôle Process & Application Maintenance du département DSI, en charge des applications des domaines finance, comptabilité, ressources humaines, reporting d'activité

- Gestion en autonomie des nouveaux projets sur ces domaines, y inclus les achats des prestations externes,
- Support et accompagnement à la migration de l'ERP PeopleSoft vers SAP

Chef de projet SI

Enedis – ENERGIE

En charge du cadrage d'une plateforme réseau internationale, en définissant les périmètres métier et services des 3 silos fonctionnels constituant le socle de la plateforme (via entretiens et ateliers)

- Réaliser le dossier de conception générale de la plateforme en répondant aux problématiques d'hébergement,
- Architecture, urbanisme et mise à disposition des données pour les différentes parties prenantes, avec l'aide des architectes et experts SI du client,
- Contribution à la définition de la stratégie partenariale sur les différentes briques répondant aux besoins des 3 pans fonctionnels
- Macro-chiffrage de la plateforme et des différentes briques
- Contribution au pilotage et à l'animation du projet

Gestion d'équipe projet : 7p. métier et 10p. technique IT MOE locale

Directeur de projet SI

Ipsec (groupe Malakoff Humanis) - ASSURANCE

Gestion de la transformation SI de l'entreprise de 130 personnes, du groupe Malakoff Humanis. Transformation vers un SI de type data centric, correspondant aux nouveaux enjeux de la vente de produits en assurance prévoyance et santé, incluant des solutions CRM, ERP, GED, DATAWAREHOUSE, Data Viz, Reporting, Intelligence des données...

- Étude du SI existant, préconisations du nouveau SI, élaboration de la roadmap du projet et du schéma directeur, gestion des appels d'offres,
- Architecture applicative et recensement des flux de données,
- Représentation du flux métier de l'organisme,
- Constitution et pilotage de l'équipe projet,
- Estimation et suivi des budgets, livrables et plannings de réalisation,
- Accompagnement au changement et vulgarisation des outils.
- Gouvernance et comitologie de projet,
- Reporting d'avancement aux sponsors.

Directeur de projet SI data

SCOR – ASSURANCE/ REASSURANCE

En tant que leader du projet au département IT Fonctionnel, j'ai assuré le pilotage du projet FORPLAN visant l'implémentation de la norme IFRS17.

- Élaboration de l'architecture et intégration de la solution dans l'urbanisme applicatif du client
- Formalisation et planification des points de suivi et des comités de pilotage, analyse des risques, élaboration des indicateurs de suivi, communication et reporting avancé auprès des mandataires, formalisation, planification des différentes tâches,
- Gouvernance et pilotage de projet (reporting, tableaux de bord, plannings), coordination des services contributeurs,
- Animation des points de suivi et encadrement des équipes techniques.

Directeur de projet SI data

WFS Global - TRANSPORT

Informatica, cloud Snowflake, Enablon, SAP FC, cloud Tagetik, OAG, PMP, Agile Scrum

Oct. 2018 → 7 m

TERADATA, ORACLE 11/12, EXADATA, DataStage, Cognos, Clarity CA, Jira, Agile (Scrum), Cycle en V, DevOps, Kafka, OpenShift, Docker, SpringBatch, Big Data, Datalake, Agile et cycle en V

Fév. 2018 → 8 m.

TERADATA, ORACLE 11/12, EXADATA, DataStage, Cognos, Clarity CA, Java, Jira, Agile (Scrum), Cycle en V, DevOps, Kafka, OpenShift, Docker, SpringBatch, Big Data, Datalake, Agile et cycle en V

Pilotage du projet « Performance Improvement Plan ». Implémentation d'un DATA HUB, système informatique décisionnel dédié au stockage des données et le reporting de la performance opérationnelle, ayant comme objectif : la prise de décisions, la construction de budgets prévisionnels annuels et des perspectives financières du groupe

- Élaboration du budget et suivi de la consommation,
- Recrutement de l'équipe technique de développement,
- Élaboration du planning d'exécution en accord avec le métier et sponsor du projet,
- Animation des comités de pilotage, reporting d'avancement,
- Gestion des risques du projet et élaboration du chemin critique,

Gestion d'équipe projet : 5p. métier et 5p. technique IT MOE locale

Directeur de projet SI

BPCE groupe - BANQUE

Dans le cadre d'un projet pluriannuel, env. 7.000 jH, assurer la mise en application des directives européennes de la nouvelle définition du défaut de paiement, de la Banque Centrale Européenne,

- Recrutement et embarquement de l'équipe technique de réalisation,
- Élaboration et réalisation de la gouvernance projet,
- Soutenance du projet devant le comité d'engagement des projets SI,
- Gestion des aspects RGPD et sécurité de d'accès à l'application,

Gestion d'équipe projet : 5p. équipe métier : 11p. technique IT MOE locale

Business Analyst SI data

BPCE groupe - BANQUE

Au département Etudes (TEO / DITG / DSI BPCE / Etudes / AED, en charge de l'étude d'impacts de la mise en œuvre du nouveau référentiel Tiers sur le Datalake AED sur les flux entrants, les traitements du Datalake et les flux sortants.

- Identifier les exigences fonctionnelles et non fonctionnelles du métier
- Assurer la responsabilité de la phase de cadrage en sollicitant les entités de la DSI, les responsables sécurité, les responsables d'applications, le responsable d'applications des référentiels Groupe, les architectes, le métier et sa MOA, BPCE IT et les éventuels contributeurs Groupe (IBP, ITCE, Natixis...)
- Instruire les impacts de la demande sur la production applicative de l'application concernée (a minima avec le pilote applicatif),
- Rédiger les spécifications fonctionnelles générales et détaillées,
- Transférer le lead vers le responsable du projet au cours de la conception de la solution,
- Participer à la rédaction de la stratégie de recette des projets,
- Participer à la recette des projets,
- Participer à l'organisation du support utilisateur,
- Accompagner le déploiement de l'application.

Expériences antérieures à 2018

Jan. 2016 → 25m.

ORACLE, TERADATA, SAP BOBI 4.1/4.2, INFORMATICA, JIRA, AGILE (SCRUM, KANBAN)

Chef de projet SI data

Air France KLM Cargo - TRANSPORT

Sous la responsabilité fonctionnelle du « Director Information Management Finance and Joint DWH », basé à Amsterdam, assurer un rôle d'accompagnement et d'expertise au sein de l'IMO DWH (Datawarehouse) afin d'enrichir le périmètre actuel et d'assurer le déploiement et l'évolutivité du projet JOTS en environnement international et pluriculturel.

Gestion d'équipe projet : 3p. métier : 3p. technique IT MOE à Toulouse

Sep. 2015 → 4 m.

ORACLE 11/12, SAP BO Xi3.1, MS BI/SSIS, PEOPLESOFT

Chef de projet SI data

INSEAD Business School – FORMATION

- Benchmarking des solutions décisionnelles « on-premise » vs « cloud »,
- Maintenance en condition opérationnelle des univers existants,
- Développement de nouvelles solutions de reporting.

Gestion d'équipe projet : 5p. métier et 3p. technique, IT MOE offshore à Singapour

Mar. 2015 → 7m

Oracle, Business Objects 4.1, Talend

Chef de projet SI data

Louvre Hotels Group – HÔTELLERIE

En charge du développement projet « Roadmap BI ».

- Élaboration au cadrage du projet par le recueil des expressions de besoins métier,
- Design et architecture des données, étude et description des flux d'alimentation,
- Participation au design des bases de données, à la création des flux d'alimentation et aux optimisations,

<p>Jan. 2014 → 14 m</p> <p>Teradata, SAP BI4, Android, Apple</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement au changement <p>Gestion d'équipe projet : 3p. métier et 3p. technique</p> <p>Chef de projet SI data Air France KLM Catering - TRANSPORT En charge de la création et amélioration des applications décisionnelles pour la gestion du service à bord des avions</p> <ul style="list-style-type: none"> • Force de proposition pour les nouvelles requêtes aux utilisateurs clé, • Accompagnement la migration du système décisionnel à la version SAP BI4, • Élaboration des flux des données entre applications • Architecture de données, insertion des applications dans l'urbanisme SI <p>Gestion d'équipe projet : 5p. métier : 3p. technique IT MOE à Toulouse</p>
<p>Nov. 2013 → 4 m</p> <p>Teradata, SAP Logistique, SAP Facturation, SAP BI4</p>	<p>Chef de projet SI data Air France Personnel Navigant - TRANSPORT Migration des applications décisionnelles Business Objects liées aux activités du personnel navigant</p> <ul style="list-style-type: none"> • Accompagnement au changement au domaine IO.NP.BI Décisionnel PN. • Assistance à maîtrise d'ouvrage et réalisation du cursus pédagogique de formation du personnel à Business Objects Xi <p>Gestion d'équipe projet : 5p. métier et 3p. technique IT MOE</p>
<p>Avr. 2012 → 6m</p> <p>Qlikview, DB2, MySQL, TALEND</p>	<p>Chef de projet SI data Orange France Télécom - TELECOM Maintenance en condition opérationnelle du SI décisionnel du groupe</p> <p>Gestion d'équipe projet : 2p technique IT MOE à Bordeaux</p>
<p>Août. 2011 → 6m.</p> <p>BUSINESS OBJECTS XIR3, ORACLE, TALEND, PowerAmc</p>	<p>Chef de projet SI data Crédit Agricole SA (groupe) - BANQUE Pilotage du reporting de l'entreprise lié à la gestion de la cotisation au titre de la loi sur les travailleurs handicapés</p>
<p>Sept. 2010 → 11m</p> <p>Business Objects Xir3, Talend, MySQL, CentOS, JIRA</p>	<p>Directeur de projet SI data Orange Multimédia Business Services - TELECOM Mise en application du « Portail extranet client » Dans la continuité du projet, mise en application des spécifications générales du projet.</p> <p>Gestion d'équipe projet : 5p. métier et 15p. technique IT MOE</p>
<p>Oct. 2009 → 10m.</p> <p>Microstrategy, Datastage, DB2, Mercury Quality Center, MEGA</p>	<p>Chef de projet SI data Société Générale banque de détail (BDDF) - BANQUE Implémentation d'une solution data de pilotage d'activité « data driven » pour les agences du groupe (MAP).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cadrage du projet sur les aspects organisationnels, de priorisation des actions et d'identifications des risques, • Recrutement et encadrement de l'équipe de développement, • Analyse et déclinaison du besoin utilisateur en spécifications fonctionnelles et techniques, • Assurance qualité des données, • Participation à la définition de l'architecture décisionnelle, • Accompagnement au changement, <p>Gestion d'équipe projet : 2p. métier et 7p. technique, IT MOE locale</p>
<p>Avr. 2009 → 3m</p> <p>Business Objects Xir3, Talend, MySQL, CentOS, JIRA</p>	<p>Chef de projet SI data Orange Multimédia Business Services - TELECOM Assistance à maîtrise d'ouvrage dans une projet pluriannuel, env. 1200 jH, pour la réalisation d'un portail extranet client.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Préconisations et cadrage du projet • Élaboration de l'architecture applicative • Description du schéma directeur de mise en application <p>Gestion d'équipe projet : 5p. métier et 15p. technique IT MOE locale</p>
<p>Déc. 2008 → 7m.</p> <p>Ms Windows, Linux, Oracle, Netezza, Business Objects, Tomcat</p>	<p>Chef de projet SI data NYSE Euronext - FINANCE Cadrage et pilotage des applications décisionnelles du département statistique comportant la migration des référentiels métiers Business Objects vers la version XIR3</p> <p>Gestion d'équipe projet : 2p. métier et 2 p. technique, IT MOE locale</p>

Fév. 2008 → 8 m.

UML, Ms Windows, Sun Solaris, Oracle, Sybase, Business Objects, Data Integrator, Dashboard, Live Office, eXcelcius, Clear Quest, Clear Case, Enterprise Architect

Sep. 2007 → 6 m.

Sun Solaris, Ms Windows, Oracle, Business Objects Data Integrator, Business Objects

Jan. 2007 → 6 m

Windows 2003 server, Oracle, Business Objects 5.x/XI

Jun. 2006 → 13 m.

Business Objects Xlr2/r3, Sybase, Oracle, MsSQL Server, Linux (bash), Sun Solaris

Mar. 2005 → 14 m

Sun Solaris, Ms Windows, Linux, Oracle, Sybase, MySQL, Business Objects, BIRT (ACTUATE), eXcelcius

Mai 2003 → 22 m.

Sun Solaris, Ms Windows, Oracle, Business Objects

Chef de projet SI data

Crédit Agricole CACIB (CALYON) - BANQUE

Maintenir et faire évoluer la plateforme de reporting permettant de traiter les activités commerciales de la DMC (direction des marchés des capitaux) mondialement.

- Élaboration de l'architecture data de l'écosystème
- Conception des flux d'alimentation bases de données
- Design data des univers data mart, data warehouse, data lake

Gestion d'équipe projet : 2p. métier et 10p. technique, IT MOE offshore à Bangkok

Directeur de projet SI data en management de transition

IPSEN Group - PHARMA

Création et maintenance en condition opérationnelle du SI décisionnel. Apport des évolutions fonctionnelles selon les requis métier et des normes réglementaires internationales.

Pilotage des équipes de développement et animation des comités de projet.

Gestion d'équipe projet : 9p. métier et 1p. technique, IT MOE locale

Chef de projet SI data

ADPgsi HR Services - EDITION

Migration du système informatique décisionnel, cible Business Objects, dépendant de l'écosystème SIRH de l'éditeur.

Gestion d'équipe projet : 5p. métier et 5p. IT MOE locale

Chef de projet SI data

Société Générale Investment Bank (SGIB) - BANQUE

Pilotage de la mise à jour des référentiels Business Objects - Management de systèmes informatiques décisionnels

Envergure projet : Moyen

Gestion d'équipe projet : 5p. technique, IT MOE à Bangalore

Chef de projet SI data

BEL Fromageries Group – INDUSTRIE ALIMENTAIRE

Pilotage du déploiement d'une solution décisionnelle dans le groupe, pour les 14 entités européennes (UK, Suède, Norvège, Belgique, Hollande, Suisse, Allemagne, Espagne, Italie, Portugal, Slovaquie, Pologne, République Tchèque).

- Aide à la maîtrise d'ouvrage des filiales.
- Aide à la maîtrise d'œuvre au département SI.

Gestion d'équipe projet : 20p. métier et 2p. technique, IT MOE locale

Chef de projet SI data

Mutuelles Générale des PTT - ASSURANCE

En charge du projet «Refonte Base Technique» visant l'intégration du SI décisionnel avec l'outil de gestion d'activité ANETHO

- Étude et gestion des flux des données
- Élaboration de l'architecture du SI décisionnel

Gestion d'équipe projet : 5p. métier et 2p. technique, IT MOE locale



Missions ponctuelles d'audit et expertise

2020 - 2021

Consultant expert SI data

Conseil départemental du Nord (59) - ADMINISTRATION

- Audit du SI décisionnel et cadrage du projet « Nord Data » du conseil départemental Nord, à Lille.
- Audit du système d'information décisionnel, pilotage du plan d'action et aide à la prise décision sur la structuration du socle commun de données

Jun. 2019 → 1 m.

Talend, Dynamics 365, PowerBi, MsSql, Cloud, Amazon Aws, Agile

Consultant expert SI data

Transdev - TRANSPORT

Conseil expert SI data pour le site pilote du groupe à Berlin, dans le cadre d'un déploiement d'un ERP finance (Dynamics 365), en charge des préconisations d'un SI décisionnel groupe, basé sur une architecture cloud distribuée, en prévision d'un déploiement dans les filiales du groupe, à l'international.

2017/2016/2015/2014

Ms Windows, Oracle, Business Objects, Excelsius, Ms Server, VBA, Shell Unix (bash)

Consultant expert - Management de transition

DARVA - ASSURANCE

Cartographie de flux métiers : Auto, IRCA, IRD, Définition du Service Layer Agreement

Déc. 2013	Ingénieur data GMP (Générale de Manutention Portuaire) - TRANSPORT Formation à l'outil de reporting Jasper Report
Jasper Soft	
Nov. 2012	Ingénieur data SPEIG (COLAS) - CONSTRUCTION Chargé de la migration de version de la solution Business Objects et configuration SSO de la plateforme
Websphere, Business Objects	
Avr. 2012	Chef de projet SI data Éditions Francis Lefebvre - EDITION Migration SI décisionnel vers plateforme SAP Business Intelligence 4.
Oracle, Business Objects Xi	
Mar. 2012	Ingénieur data Bouygues construction - CONSTRUCTION Mission ponctuelle d'expertise. Formation professionnelle Business Objects sur le site du client
Business Objects Xi, SAP BW	
Oct. 2009	Consultant expert SI décisionnels HR Access Solutions - EDITION Étude de cadrage d'une solution SI décisionnel 360° comprenant : ODS, DATAMART, DATAWAREHOUSE intégré à l'écosystème CRM et SIRH Élaboration d'une architecture data visant l'interaction des systèmes
HR Access, Salesforce, Business ObjectsXir3	
Fév. 2005	Chef de projet SI data L'Oréal – INDUSTRIE COSMETIQUE Développement d'une solution de reporting pour les Produits de Vente en interne à la Société et Ventes Aux Personnel
Business Objects, SAGE ligne 100	
2003	Formateur Demos/ Orsys/ Aston - FORMATION Formateur conseil suite Microsoft : Word, Power Point, Excel, Access, VBA, Business Objects
Ms Office, Business Objects, Word, Power Point, Excel, Access, VBA, Business Objects	



Formations diplômantes

2023	Certification ITIL® v4 foundation - PeopleCert ITIL®v4 foundation – Orsys, Paris, France
2007	MBA Executive Manager - Institut International de Management, CNAM Paris France, diplôme agréé AMBA
2006	International Marketing - California State University - San Bernardino, États Unis



Langues

Maîtrise (C2)	Roumain
Avancé (B2)	Anglais
Intermédiaire (A1/A2)	Italien, Espagnol, Arabe, Russe, Allemand